

- (1) 調査時点 2026年1月
- (2) 調査対象 5業種（製造業、建設業、卸売業、小売業、サービス業）100社
- (3) 有効回答企業数社 38件
- (4) 有効回答率 38%

【1. 業種別景況調査結果】

- ・前年同期比較
- ・D I…[第1選択肢の回答者数構成百分比]－[第3選択肢の回答者数構成百分比]
- ・季節調整は行っていない

1. 業況判断D I（「好転」－「悪化」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	▲10.8	▲4.4	▲2.3	5.3	▲11.1	▲10.6	▲2.6	▲15.9	▲16.0	▲15.2	▲15.6	▲17.5	▲26.5	▲18.0	▲10.5	7.5	0.0	10.5
中規模	10.5	3.6	11.1	10.0	▲4.0	▲24.2	▲14.3	▲7.7	▲20.0	0.0	▲3.4	▲7.5	▲30.4	▲18.0	▲16.6	1.4	▲10.5	6.1
小規模	▲33.3	▲17.6	▲23.6	0.0	▲20.0	11.1	27.3	▲16.7	▲10.0	▲7.4	▲10.3	▲10.0	▲18.2	▲18.2	▲5.2	13.0	11.1	16.3
製造業	15.5	0.0	▲8.4	▲14.3	▲50.0	▲23.1	▲27.3	▲42.9	▲29.4	▲26.7	▲23.1	▲25.0	▲27.3	▲36.4	▲6.7	29.7	0.0	6.7
建設業	▲60.0	16.7	▲25.0	0.0	▲7.7	0.0	42.9	▲37.5	14.3	▲12.5	0.0	20.0	▲25.0	16.7	20.0	3.3	40.0	20.0
卸売業	▲10.0	▲10.0	10.0	37.5	0.0	▲33.3	12.5	33.3	▲37.5	33.3	▲14.3	▲37.5	0.0	▲40.0	▲14.3	25.7	0.0	14.3
小売業	▲14.3	▲60.0	▲20.0	▲25.0	▲50.0	▲16.6	▲28.6	▲11.1	▲11.1	▲12.5	▲22.2	▲40.0	▲42.9	▲16.7	▲60.0	▲43.3	0.0	60.0
サービス業	▲50.0	11.1	22.2	40.0	44.4	20.0	0.0	14.3	0.0	▲33.3	▲9.1	0.0	▲50.0	0.0	0.0	▲33.3	▲33.3	

2. 売上額D I（「増加」－「減少」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	5.4	20.0	▲4.5	13.2	▲4.4	▲2.1	▲2.6	▲27.3	▲10.0	▲13.0	▲4.4	0.0	▲18.7	▲24.0	▲10.5	13.5	▲8.1	2.4
製造業	15.5	6.7	▲8.4	0.0	▲40.0	▲15.4	▲27.3	▲50.0	▲29.4	▲26.7	▲23.1	▲16.7	▲27.3	▲36.4	▲6.6	29.8	▲6.6	0.0
建設業	▲60.0	16.7	▲25.0	28.6	0.0	0.0	28.6	▲50.0	28.6	▲12.5	0.0	20.0	25.0	▲16.7	20.0	36.7	40.0	20.0
卸売業	40.0	40.0	30.0	12.5	▲14.3	▲11.1	▲12.5	0.0	▲25.0	50.0	14.3	12.5	28.5	▲40.0	0.0	40.0	14.3	14.3
小売業	0.0	0.0	▲40.0	0.0	▲50.0	0.0	14.3	▲22.2	0.0	12.5	▲11.1	▲20.0	▲57.1	▲33.4	▲80.0	▲46.6	▲25.0	55.0
サービス業	▲50.0	33.3	0.0	40.0	66.7	20.0	0.0	14.3	0.0	▲55.6	9.1	10.0	▲33.3	20.0	0.0	▲20.0	▲50.0	▲50.0

3. 仕入単価D I（「上昇」－「低下」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	86.5	84.4	90.9	89.4	73.4	68.1	76.9	75.0	74.0	91.3	82.2	67.5	55.8	69.0	76.3	7.3	59.5	▲16.8
製造業	100.0	86.6	100.0	85.7	90.0	84.6	63.6	78.6	52.9	86.7	76.9	58.4	45.4	63.7	86.7	23.0	73.3	▲13.4
建設業	80.0	50.0	62.5	85.7	76.9	55.6	71.4	50.0	71.4	87.5	80.0	40.0	75.0	83.5	100.0	16.5	60.0	▲40.0
卸売業	90.0	90.0	100.0	100.0	71.4	55.6	87.5	83.3	87.5	100.0	71.4	62.5	57.1	60.0	85.7	25.7	71.4	▲14.3
小売業	71.4	100.0	100.0	100.0	33.4	66.7	85.7	77.8	100.0	87.5	77.8	100.0	28.5	50.1	0.0	▲50.1	▲25.0	▲25.0
サービス業	50.0	88.8	88.8	80.0	77.8	70.0	83.3	85.7	77.8	100.0	100.0	80.0	100.0	100.0	83.3	▲16.7	66.7	▲16.6

4. 採算D I（「好転」－「悪化」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	▲ 37.8	▲ 24.4	▲ 22.8	▲ 23.7	▲ 35.5	▲ 27.7	▲ 25.6	▲ 38.6	▲ 26.0	▲ 34.8	▲ 24.4	▲ 22.5	▲ 40.0	▲ 39.0	▲ 10.5	28.5	▲ 13.5	▲ 3.0
製造業	▲ 30.8	▲ 13.3	▲ 33.3	▲ 35.8	▲ 60.0	▲ 30.8	▲ 54.5	▲ 50.0	▲ 41.2	▲ 40.0	▲ 23.1	16.6	▲ 9.1	▲ 36.4	▲ 6.6	29.8	▲ 13.3	▲ 6.7
建設業	▲ 40.0	▲ 33.3	▲ 37.5	▲ 14.3	▲ 30.8	▲ 11.1	14.3	▲ 50.0	14.3	▲ 37.5	0.0	20.0	▲ 25.0	▲ 16.7	20.0	36.7	40.0	20.0
卸売業	▲ 40.0	▲ 20.0	0.0	12.5	▲ 42.9	▲ 44.4	▲ 25.0	▲ 33.3	▲ 50.0	33.3	▲ 14.3	▲ 50.0	▲ 57.1	▲ 40.0	▲ 28.6	11.4	▲ 28.6	0.0
小売業	▲ 42.9	▲ 60.0	▲ 40.0	▲ 25.0	▲ 50.0	▲ 50.0	▲ 28.6	▲ 44.4	▲ 33.3	▲ 25.0	▲ 55.6	▲ 20.0	▲ 42.9	▲ 50.1	▲ 40.0	10.1	0.0	40.0
サービス業	▲ 50.0	▲ 22.2	▲ 11.1	▲ 60.0	0.0	▲ 10.0	▲ 16.7	0.0	0.0	▲ 77.8	▲ 18.2	▲ 30.0	▲ 83.3	▲ 60.0	0.0	60.0	▲ 50.0	▲ 50.0

5. 従業員D I（「増加」－「減少」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	5.4	▲ 15.6	0.0	▲ 5.3	▲ 17.8	▲ 8.5	▲ 15.4	0.0	▲ 10.0	▲ 8.7	▲ 4.4	▲ 5.0	▲ 20.6	▲ 18.0	▲ 13.2	4.8	▲ 10.8	2.4
製造業	46.2	0.0	0.0	7.1	▲ 30.0	▲ 7.7	▲ 36.4	0.0	▲ 11.8	▲ 13.3	▲ 7.7	0.0	▲ 36.4	▲ 27.3	▲ 26.7	0.6	▲ 20.0	6.7
建設業	▲ 20.0	0.0	▲ 12.5	▲ 28.5	7.7	▲ 22.2	0.0	▲ 12.5	▲ 14.3	▲ 25.0	0.0	20.0	0.0	▲ 33.4	0.0	33.4	0.0	0.0
卸売業	▲ 20.0	▲ 20.0	0.0	▲ 25.0	▲ 42.8	▲ 11.1	▲ 12.5	33.3	33.3	▲ 16.7	0.0	▲ 25.0	0.0	▲ 20.0	▲ 28.6	▲ 8.6	▲ 28.6	0.0
小売業	▲ 14.3	▲ 20.0	▲ 20.0	0.0	0.0	0.0	▲ 14.3	▲ 11.1	0.0	▲ 12.5	▲ 11.1	▲ 20.0	▲ 50.0	▲ 16.7	0.0	16.7	0.0	0.0
サービス業	0.0	▲ 44.4	22.2	20.0	▲ 33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	0.0	0.0	20.0	16.6	▲ 3.4	16.6	0.0

6. 資金繰りD I（「好転」－「悪化」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	▲ 24.3	▲ 11.1	▲ 15.9	▲ 21.0	▲ 2.3	▲ 4.3	▲ 5.1	▲ 6.8	▲ 4.0	▲ 15.2	▲ 17.8	▲ 2.6	▲ 18.2	0.0	▲ 5.3	▲ 5.3	2.7	8.0
製造業	0.0	0.0	0.0	▲ 14.3	0.0	▲ 7.7	▲ 18.2	0.0	▲ 5.9	▲ 6.7	▲ 7.7	▲ 16.7	▲ 18.2	▲ 9.1	6.6	15.7	0.0	▲ 6.6
建設業	▲ 60.0	0.0	▲ 25.0	▲ 28.5	0.0	22.2	14.3	▲ 25.0	0.0	▲ 12.5	▲ 20.0	20.0	0.0	16.7	20.0	3.3	40.0	20.0
卸売業	▲ 30.0	▲ 20.0	0.0	▲ 25.0	0.0	▲ 22.2	▲ 12.5	▲ 16.7	▲ 16.7	▲ 16.7	0.0	▲ 12.5	▲ 28.6	0.0	▲ 28.6	▲ 28.6	▲ 14.3	14.3
小売業	▲ 42.9	0.0	▲ 20.0	▲ 25.0	▲ 16.7	▲ 33.3	0.0	▲ 11.1	0.0	▲ 12.5	▲ 22.2	0.0	0.0	▲ 16.7	▲ 20.0	▲ 3.3	0.0	20.0
サービス業	0.0	▲ 33.3	▲ 44.4	▲ 20.0	0.0	10.0	0.0	14.3	0.0	▲ 33.3	▲ 36.4	10.0	▲ 33.3	20.0	▲ 16.6	▲ 36.6	0.0	16.6

【2. 業種別設備投資動向】

(設備投資実施企業割合% (実施企業/回答企業×100))

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	前期差	2025年10月-12月累計	今期との差
全産業	29.7	24.4	38.6	31.5	28.9	42.6	33.3	31.8	24.0	32.6	26.7	27.5	40.0	32.1	21.1	▲ 11.0	21.1	0.0
製造業	38.5	26.6	66.6	35.7	30.0	76.9	36.4	28.6	29.4	60.0	30.8	42.0	50.0	40.0	20.0	▲ 20.0	20.0	0.0
建設業	40.0	66.6	25.0	42.8	23.1	11.1	14.3	37.5	14.3	0.0	0.0	20.0	66.6	33.3	0.0	▲ 33.3	20.0	20.0
卸売業	10.0	0.0	30.0	12.5	42.9	44.4	37.5	50.0	50.0	16.7	42.9	12.5	60.0	40.0	57.1	17.1	14.3	▲ 42.8
小売業	0.0	20.0	0.0	50.0	33.3	33.3	42.9	11.1	22.2	25.0	11.1	40.0	14.3	16.7	0.0	▲ 16.7	20.0	20.0
サービス業	100.0	22.2	44.4	20.0	22.2	30.0	33.3	42.9	22.2	33.3	36.4	20.0	20.0	0.0	16.6	16.6	33.3	16.7

【3. 経営上の課題】

今期直面している経営上の課題（構成比）				備考
	1位（%）	2位（%）	3位（%）	
製造業	原価の高騰	人件費の高騰	その他の経費	
	21.4%	熟練技術者の確保難	7.1%	
		需要の停滞		
		14.3%		
建設業	原価の高騰	取引条件の悪化	新規参入者の増加	
	41.5%	16.6%	ニーズの変化	
			原材料の不足	
			熟練技術者の確保難	
			需要の停滞	
		8.3%		
卸売業	原価の高騰	その他経費の増加	設備の老朽化	
	20.0%	従業員の確保難	需要の停滞	
		15.0%	10.0%	
小売業	人件費の増加	原価の高騰	ニーズの変化	
	28.6%	21.4%	その他の経費の増加	
			14.3%	
サービス業	設備の老朽化	原価の高騰	ニーズの変化	
	31.3%	18.8%	人件費の増加	
			需要の停滞	
		12.5%		

【4. 調査企業からのコメント】

- 半導体（生成AI）を中心にゆるやかな景気の伸びが予想されるも、反面米国による関税及び中国経済の失速が懸念される。
- 我々末端企業の状況は悪化の一途。仕事量の減少、低価格競争、仕入れの高騰、電力、副資材費等全てにおいて値上がりしています。価格転嫁においても全ては認めていただけないのが現状です。既存の従業員の給料、賞与についても現状維持が精一杯の状況です。
対中国との経済状況が悪化すれば会社の存続も危うい状況です。
- 当社を取り巻く外部環境である鉄道車両業界は回復基調も工程の後ろ倒し等あり、半導体業界は減少したまま、プラントエンジニアリング業界の受注は横ばい
- 様々なコストの上昇が、企業の設備投資に影響を与えているのではないかと