

## 下松商工会議所 市内中小企業景況感調査結果（2025年4月－6期）

下松商工会議所

- (1) 調査時点 2025年7月  
 (2) 調査対象 5業種（製造業、建設業、卸売業、小売業、サービス業）100社  
 (3) 有効回答企業数社 40件  
 (4) 有効回答率 40%

## 【1. 業種別景況調査結果】

- ・前年同期比較
- ・D I …[第1選択肢の回答者数構成百分比] – [第3選択肢の回答者数構成百分比]
- ・季節調整は行っていない

## 1. 業況判断D I（「好転」 – 「悪化」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	▲10.8	▲4.4	▲2.3	5.3	▲11.1	▲10.6	▲2.6	▲15.9	▲16.0	▲15.2	▲15.6	▲17.5	▲26.5	▲9.0	▲25.0	1.5
中規模	10.5	3.6	11.1	10.0	▲4.0	▲24.2	▲14.3	▲7.7	▲20.0	0.0	▲3.4	▲7.5	▲30.4	▲22.9	▲26.1	4.3
小規模	▲33.3	▲17.6	▲23.6	0.0	▲20.0	11.1	27.3	▲16.7	▲10.0	▲7.4	▲10.3	▲10.0	▲18.2	▲8.2	▲25.0	▲6.8
製造業	15.5	0.0	▲8.4	▲14.3	▲50.0	▲23.1	▲27.3	▲42.9	▲29.4	▲26.7	▲23.1	▲25.0	▲27.3	▲2.3	▲18.2	9.1
建設業	▲60.0	16.7	▲25.0	0.0	▲7.7	0.0	42.9	▲37.5	14.3	▲12.5	0.0	20.0	▲25.0	▲45.0	▲25.0	0.0
卸売業	▲10.0	▲10.0	10.0	37.5	0.0	▲33.3	12.5	33.3	▲37.5	33.3	▲14.3	▲37.5	0.0	37.5	▲28.6	▲28.6
小売業	▲14.3	▲60.0	▲20.0	▲25.0	▲50.0	▲16.6	▲28.6	▲11.1	▲11.1	▲12.5	▲22.2	▲40.0	▲42.9	▲2.9	▲50.0	▲7.1
サービス業	▲50.0	11.1	22.2	40.0	44.4	20.0	0.0	14.3	0.0	▲33.3	▲9.1	0.0	▲50.0	▲50.0	0.0	50.0

## 2. 売上額D I（「増加」 – 「減少」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	5.4	20.0	▲4.5	13.2	▲4.4	▲2.1	▲2.6	▲27.3	▲10.0	▲13.0	▲4.4	0.0	▲18.7	▲18.7	▲16.6	2.1
製造業	15.5	6.7	▲8.4	0.0	▲40.0	▲15.4	▲27.3	▲50.0	▲29.4	▲26.7	▲23.1	▲16.7	▲27.3	▲10.6	▲18.2	9.1
建設業	▲60.0	16.7	▲25.0	28.6	0.0	0.0	28.6	▲50.0	28.6	▲12.5	0.0	20.0	25.0	5.0	0.0	▲25.0
卸売業	40.0	40.0	30.0	12.5	▲14.3	▲11.1	▲12.5	0.0	▲25.0	50.0	14.3	12.5	28.5	16.0	▲28.6	▲57.1
小売業	0.0	0.0	▲40.0	0.0	▲50.0	0.0	14.3	▲22.2	0.0	12.5	▲11.1	▲20.0	▲57.1	▲37.1	▲25.0	32.1
サービス業	▲50.0	33.3	0.0	40.0	66.7	20.0	0.0	14.3	0.0	▲55.6	9.1	10.0	▲33.3	▲43.3	0.0	33.3

## 3. 仕入単価D I（「上昇」 – 「低下」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	86.5	84.4	90.9	89.4	73.4	68.1	76.9	75.0	74.0	91.3	82.2	67.5	55.8	▲11.7	48.5	▲7.3
製造業	100.0	86.6	100.0	85.7	90.0	84.6	63.6	78.6	52.9	86.7	76.9	58.4	45.4	▲13.0	45.5	0.1
建設業	80.0	50.0	62.5	85.7	76.9	55.6	71.4	50.0	71.4	87.5	80.0	40.0	75.0	35.0	50.0	▲25.0
卸売業	90.0	90.0	100.0	100.0	71.4	55.6	87.5	83.3	87.5	100.0	71.4	62.5	57.1	▲5.4	71.4	14.3
小売業	71.4	100.0	100.0	100.0	33.4	66.7	85.7	77.8	100.0	87.5	77.8	100.0	28.5	▲71.5	28.6	0.1
サービス業	50.0	88.8	88.8	80.0	77.8	70.0	83.3	85.7	77.8	100.0	100.0	80.0	100.0	20.0	50.0	▲50.0

## 4. 採算DI（「好転」 - 「悪化」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	▲ 37.8	▲ 24.4	▲ 22.8	▲ 23.7	▲ 35.5	▲ 27.7	▲ 25.6	▲ 38.6	▲ 26.0	▲ 34.8	▲ 24.4	▲ 22.5	▲ 40.0	▲ 17.5	▲ 25.0	15.0
製造業	▲ 30.8	▲ 13.3	▲ 33.3	▲ 35.8	▲ 60.0	▲ 30.8	▲ 54.5	▲ 50.0	▲ 41.2	▲ 40.0	▲ 23.1	16.6	▲ 9.1	▲ 25.7	▲ 9.1	0.0
建設業	▲ 40.0	▲ 33.3	▲ 37.5	▲ 14.3	▲ 30.8	▲ 11.1	14.3	▲ 50.0	14.3	▲ 37.5	0.0	20.0	▲ 25.0	▲ 45.0	▲ 25.0	0.0
卸売業	▲ 40.0	▲ 20.0	0.0	12.5	▲ 42.9	▲ 44.4	▲ 25.0	▲ 33.3	▲ 50.0	33.3	▲ 14.3	▲ 50.0	▲ 57.1	▲ 7.1	▲ 42.9	14.2
小売業	▲ 42.9	▲ 60.0	▲ 40.0	▲ 25.0	▲ 50.0	▲ 50.0	▲ 28.6	▲ 44.4	▲ 33.3	▲ 25.0	▲ 55.6	▲ 20.0	▲ 42.9	▲ 22.9	▲ 37.5	5.4
サービス業	▲ 50.0	▲ 22.2	▲ 11.1	▲ 60.0	0.0	▲ 10.0	▲ 16.7	0.0	0.0	▲ 77.8	▲ 18.2	▲ 30.0	▲ 83.3	▲ 53.3	▲ 16.6	66.7

## 5. 従業員DI（「増加」 - 「減少」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	5.4	▲ 15.6	0.0	▲ 5.3	▲ 17.8	▲ 8.5	▲ 15.4	0.0	▲ 10.0	▲ 8.7	▲ 4.4	▲ 5.0	▲ 20.6	▲ 15.6	▲ 17.1	3.5
製造業	46.2	0.0	0.0	7.1	▲ 30.0	▲ 7.7	▲ 36.4	0.0	▲ 11.8	▲ 13.3	▲ 7.7	0.0	▲ 36.4	▲ 36.4	▲ 27.3	9.1
建設業	▲ 20.0	0.0	▲ 12.5	▲ 28.5	7.7	▲ 22.2	0.0	▲ 12.5	▲ 14.3	▲ 25.0	0.0	20.0	0.0	▲ 20.0	0.0	0.0
卸売業	▲ 20.0	▲ 20.0	0.0	▲ 25.0	▲ 42.8	▲ 11.1	▲ 12.5	33.3	33.3	▲ 16.7	0.0	▲ 25.0	0.0	25.0	0.0	0.0
小売業	▲ 14.3	▲ 20.0	▲ 20.0	0.0	0.0	0.0	▲ 14.3	▲ 11.1	0.0	▲ 12.5	▲ 11.1	▲ 20.0	▲ 50.0	▲ 30.0	▲ 42.9	7.1
サービス業	0.0	▲ 44.4	22.2	20.0	▲ 33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

## 6. 資金繰りDI（「好転」 - 「悪化」 前年同期比）

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	▲ 24.3	▲ 11.1	▲ 15.9	▲ 21.0	▲ 2.3	▲ 4.3	▲ 5.1	▲ 6.8	▲ 4.0	▲ 15.2	▲ 17.8	▲ 2.6	▲ 18.2	▲ 15.6	▲ 8.8	9.4
製造業	0.0	0.0	0.0	▲ 14.3	0.0	▲ 7.7	▲ 18.2	0.0	▲ 5.9	▲ 6.7	▲ 7.7	▲ 16.7	▲ 18.2	▲ 1.5	0.0	18.2
建設業	▲ 60.0	0.0	▲ 25.0	▲ 28.5	0.0	22.2	14.3	▲ 25.0	0.0	▲ 12.5	▲ 20.0	20.0	0.0	▲ 20.0	▲ 25.0	▲ 25.0
卸売業	▲ 30.0	▲ 20.0	0.0	▲ 25.0	0.0	▲ 22.2	▲ 12.5	▲ 16.7	▲ 16.7	▲ 16.7	0.0	▲ 12.5	▲ 28.6	▲ 16.1	▲ 28.6	0.0
小売業	▲ 42.9	0.0	▲ 20.0	▲ 25.0	▲ 16.7	▲ 33.3	0.0	▲ 11.1	0.0	▲ 12.5	▲ 22.2	0.0	0.0	0.0	▲ 16.7	▲ 16.7
サービス業	0.0	▲ 33.3	▲ 44.4	▲ 20.0	0.0	10.0	0.0	14.3	0.0	▲ 33.3	▲ 36.4	10.0	▲ 33.3	▲ 43.3	16.7	50.0

## 【2. 業種別設備投資動向】

(設備投資実施企業割合% (実施企業／回答企業×100) )

	2022年4月-6月	2022年7月-9月	2022年10月-12月	2023年1月-3月	2023年4月-6月	2023年7月-9月	2023年10月-12月	2024年1月-3月	2024年4月-6月	2024年7月-9月	2024年10月-12月	2025年1月-3月	2025年4月～6月	前期差	2025年7月-9月見通し	今期との差
全産業	29.7	24.4	38.6	31.5	28.9	42.6	33.3	31.8	24.0	32.6	26.7	27.5	40.0	12.5	48.4	8.4
製造業	38.5	26.6	66.6	35.7	30.0	76.9	36.4	28.6	29.4	60.0	30.8	42.0	50.0	8.0	63.7	13.7
建設業	40.0	66.6	25.0	42.8	23.1	11.1	14.3	37.5	14.3	0.0	0.0	20.0	66.6	46.6	66.6	0.0
卸売業	10.0	0.0	30.0	12.5	42.9	44.4	37.5	50.0	50.0	16.7	42.9	12.5	60.0	47.5	40.0	▲ 20.0
小売業	0.0	20.0	0.0	50.0	33.3	33.3	42.9	11.1	22.2	25.0	11.1	40.0	14.3	▲ 25.7	42.9	28.6
サービス業	100.0	22.2	44.4	20.0	22.2	30.0	33.3	42.9	22.2	33.3	36.4	20.0	20.0	0.0	20.0	0.0

### 【3. 経営上の課題】

今期直面している経営上の課題（構成比）				備考
	1位 (%)	2位 (%)	3位 (%)	
製造業	従業員の確保難 需要の停滞 19.4%	熟練技術者の確保難 16.1%	人件費の増加 12.9%	
建設業	原価の高騰 33.3%	熟練技術者の確保難 22.2%	設備の老朽化 人件費の増加 その他経費の増加	
			従業員の確保難	
			11.1%	
卸売業	原価の高騰 19.0%	大企業の進出 従業員の確保難	その他経費の増加 9.5%	
		需要の停滞		
		14.3%		
小売業	原価の高騰 33.3%	従業員の確保難 19.0%	人件費の増加 需要の停滞	
			14.3%	
サービス業	原価の高騰 33.3%	人件費の増加 20.0%	設備の老朽化 熟練技術者の確保難	
			13.3%	

### 【4. 調査企業からのコメント】

- 主要取引先の減産により売り上げが減少している、25年下期より若干上向きになる予定である。
- 原材料はもとより電力その他仕入れるもの全て価格高騰状態が続いている。全ての製品に対しての価格転嫁が出来ていない。利益幅が取れない。  
今後トランプ関税の悪影響がマイナスを拡大させる事は間違いないと推測される。
- 当社を取り巻く外部環境である鉄道車両関係は若干回復の兆しあり、半導体業界は減少したまま、プラントエンジニアリング業界の発注は横ばい。
- 公共工事の発注は減っている、民間の設備投資も地域差はあるが、総じて悪い。住宅着工も良くない。いろいろなコスト高からくるインフレが消費意欲を減退させている。
- 物価高による経費増、従業員の高齢化、人員の確保難。
- 社員募集のノウハウを知りたい（高校・大学等）。