

## 下松商工会議所 市内中小企業景況感調査結果（2021年10月－12月期）

下松商工会議所

- (1) 調査時点 2022年1月  
 (2) 調査対象 5業種（製造業、建設業、卸売業、小売業、サービス業）100社  
 (3) 有効回答企業数社48件  
 (4) 有効回答率48%

## 【1. 業種別景況調査結果】

- ・前年同期比較
- ・D I…[第1選択肢の回答者数構成百分比]－[第3選択肢の回答者数構成百分比]
- ・季節調整は行っていない

## 1. 業況判断D I（「好転」－「悪化」 前年同期比）

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差   | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------|-------------------|-------|
| 全産業   | ▲ 8.4     | ▲ 12.7    | ▲ 8.6       | ▲ 57.4     | ▲ 51.0     | ▲ 44.7     | ▲ 53.6       | ▲ 44.4     | ▲ 21.4     | ▲ 26.4     | ▲ 12.5       | 13.9  | ▲ 2.1             | 10.4  |
| 中規模   | ▲ 14.3    | ▲ 23.1    | 0.1         | ▲ 53.6     | ▲ 60.0     | ▲ 45.5     | ▲ 52.4       | ▲ 33.3     | ▲ 2.3      | ▲ 16.7     | ▲ 6.9        | 9.8   | ▲ 10.3            | ▲ 3.4 |
| 小規模   | ▲ 5.4     | ▲ 10.0    | ▲ 11.1      | ▲ 60.0     | ▲ 54.5     | ▲ 44.0     | ▲ 55.0       | ▲ 55.6     | ▲ 19.1     | ▲ 35.0     | ▲ 21.0       | 14.0  | ▲ 21.1            | ▲ 0.1 |
| 製造業   | 22.2      | 7.7       | 36.5        | ▲ 40.0     | ▲ 41.6     | ▲ 20.0     | 0.0          | ▲ 9.1      | 10.0       | 33.3       | 28.6         | ▲ 4.7 | 21.4              | ▲ 7.2 |
| 建設業   | 20.0      | 8.3       | 24.9        | ▲ 28.6     | ▲ 20.0     | ▲ 8.3      | ▲ 50.0       | ▲ 28.6     | ▲ 22.2     | ▲ 33.3     | ▲ 33.3       | 0.0   | ▲ 22.2            | 11.1  |
| 卸売業   | ▲ 35.3    | ▲ 30.8    | ▲ 45.4      | ▲ 66.7     | ▲ 66.7     | ▲ 87.5     | ▲ 77.8       | ▲ 60.0     | 0.0        | ▲ 50.0     | 0.0          | 50.0  | 25.0              | 25.0  |
| 小売業   | ▲ 56.2    | ▲ 14.3    | ▲ 36.6      | ▲ 84.6     | ▲ 100.0    | ▲ 100.0    | ▲ 70.0       | ▲ 100.0    | ▲ 75.0     | ▲ 71.4     | ▲ 75.0       | ▲ 3.6 | ▲ 50.0            | 25.0  |
| サービス業 | 5.6       | ▲ 36.3    | ▲ 23.1      | ▲ 50.0     | ▲ 37.5     | ▲ 25.0     | ▲ 62.5       | ▲ 66.7     | ▲ 25.0     | ▲ 57.2     | ▲ 44.4       | 12.8  | ▲ 33.3            | 11.1  |

## 2. 売上額D I（「増加」－「減少」 前年同期比）

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差    | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|--------|-------------------|-------|
| 全産業   | ▲ 6.0     | 0.0       | ▲ 8.6       | ▲ 57.4     | ▲ 55.4     | ▲ 42.6     | ▲ 53.6       | ▲ 41.7     | ▲ 11.9     | ▲ 23.7     | ▲ 2.1        | 21.6   | ▲ 8.3             | ▲ 6.2 |
| 製造業   | 16.6      | 15.4      | 27.4        | ▲ 40.0     | ▲ 50.0     | ▲ 10.0     | ▲ 12.5       | ▲ 18.2     | 20.0       | 41.7       | 35.8         | ▲ 5.9  | 28.6              | ▲ 7.2 |
| 建設業   | 13.3      | 33.3      | 33.3        | ▲ 14.3     | ▲ 20.0     | ▲ 16.7     | ▲ 33.3       | ▲ 14.3     | ▲ 22.2     | ▲ 33.4     | ▲ 11.1       | 22.3   | ▲ 11.1            | 0.0   |
| 卸売業   | ▲ 11.8    | ▲ 7.7     | ▲ 45.4      | ▲ 77.8     | ▲ 66.7     | ▲ 75.0     | ▲ 77.8       | ▲ 60.0     | 42.9       | ▲ 50.0     | 8.3          | 58.3   | 25.0              | 16.7  |
| 小売業   | ▲ 43.7    | 0.0       | ▲ 27.2      | ▲ 84.6     | ▲ 100.0    | ▲ 100.0    | ▲ 80.0       | ▲ 80.0     | ▲ 75.0     | ▲ 85.7     | ▲ 25.0       | 60.7   | 0.0               | 25.0  |
| サービス業 | ▲ 5.6     | ▲ 45.4    | ▲ 30.8      | ▲ 50.0     | ▲ 50.0     | ▲ 25.0     | ▲ 50.0       | ▲ 66.7     | ▲ 25.0     | ▲ 42.9     | ▲ 55.5       | ▲ 12.6 | ▲ 22.2            | 33.3  |

## 3. 仕入単価D I（「上昇」－「低下」 前年同期比）

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差   | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------|-------------------|-------|
| 全産業   | 45.2      | 38.1      | 46.6        | 29.8       | 12.7       | 12.8       | 4.8          | 27.8       | 42.8       | 50.0       | 66.6         | 16.6  | 68.8              | 2.2   |
| 製造業   | 38.9      | 46.2      | 27.3        | 60.0       | 16.7       | 20.0       | 12.5         | 27.3       | 70.0       | 58.3       | 85.7         | 27.4  | 85.7              | 0.0   |
| 建設業   | 53.3      | 25.0      | 41.7        | 28.6       | ▲10.0      | 33.3       | ▲33.3        | 42.9       | 44.4       | 33.4       | 55.5         | 22.1  | 44.4              | ▲11.1 |
| 卸売業   | 41.1      | 61.5      | 54.5        | 22.2       | 33.3       | 37.5       | 22.2         | 50.0       | 57.1       | 83.3       | 58.3         | ▲25.0 | 66.6              | 8.3   |
| 小売業   | 37.5      | 28.6      | 63.6        | 23.1       | 0.0        | ▲22.2      | 10.0         | ▲20.0      | ▲12.5      | 0.0        | 50.0         | 50.0  | 50.0              | 0.0   |
| サービス業 | 55.6      | 27.3      | 46.1        | 12.5       | 25.0       | ▲12.5      | 0.0          | 0.0        | 50.0       | 71.4       | 66.6         | ▲4.8  | 77.7              | 11.1  |

## 4. 採算D I（「好転」－「悪化」 前年同期比）

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差   | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------|-------------------|-------|
| 全産業   | ▲10.7     | ▲12.7     | ▲24.4       | ▲55.4      | ▲42.5      | ▲36.2      | ▲48.8        | ▲44.4      | ▲40.5      | ▲28.9      | ▲29.1        | ▲0.2  | ▲27.1             | 2.0   |
| 製造業   | 11.1      | 0.0       | 27.3        | ▲30.0      | ▲25.0      | ▲10.0      | ▲25.0        | ▲18.2      | ▲20.0      | 25.0       | ▲7.2         | ▲32.2 | 0.0               | 7.2   |
| 建設業   | 0.0       | 24.9      | ▲16.7       | ▲28.6      | 0.0        | ▲8.3       | ▲33.3        | ▲14.3      | ▲33.3      | ▲50.0      | ▲22.2        | 27.8  | ▲22.2             | 0.0   |
| 卸売業   | ▲29.4     | ▲38.4     | ▲54.5       | ▲55.5      | ▲77.8      | ▲50.0      | ▲44.4        | ▲70.0      | ▲28.6      | ▲66.6      | ▲41.7        | 24.9  | ▲33.3             | 8.4   |
| 小売業   | ▲31.2     | ▲21.4     | ▲36.3       | ▲76.9      | ▲100.0     | ▲100.0     | ▲70.0        | ▲80.0      | ▲75.0      | ▲85.7      | ▲75.0        | 10.7  | ▲75.0             | 0.0   |
| サービス業 | ▲5.6      | ▲27.3     | ▲38.5       | ▲50.0      | ▲25.0      | ▲25.0      | ▲62.5        | ▲66.7      | ▲50.0      | ▲14.3      | ▲33.3        | ▲19.0 | ▲44.4             | ▲11.1 |

## 5. 従業員D I（「増加」－「減少」 前年同期比）

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差  | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|------|-------------------|-------|
| 全産業   | 0.0       | 4.8       | 3.5         | 8.5        | 10.7       | 2.1        | ▲4.9         | 0.0        | 4.8        | ▲5.3       | 4.1          | 9.4  | 2.0               | ▲2.1  |
| 製造業   | 27.8      | 23.1      | 18.2        | 0.0        | 16.6       | 20.0       | ▲12.5        | 0.0        | 0.0        | 16.7       | 14.3         | ▲2.4 | 14.3              | 0.0   |
| 建設業   | 6.7       | 16.6      | 8.4         | 42.9       | 40.0       | 16.7       | 16.7         | 0.0        | 22.2       | ▲16.7      | 11.1         | 27.8 | 0.0               | ▲11.1 |
| 卸売業   | ▲29.4     | ▲15.4     | 0.0         | 22.2       | ▲11.1      | 0.0        | 11.1         | ▲30.0      | 14.2       | 0.0        | 0.0          | 0.0  | 8.3               | 8.3   |
| 小売業   | ▲6.2      | 0.0       | 0.0         | ▲7.7       | ▲12.5      | ▲22.2      | ▲20.0        | 0.0        | 0.0        | ▲28.5      | 0.0          | 28.5 | 0.0               | 0.0   |
| サービス業 |           | 0.0       | ▲7.7        | 0.0        | 12.5       | ▲12.5      | ▲12.5        | 33.3       | ▲12.5      | ▲14.2      | ▲11.1        | 3.1  | ▲22.2             | ▲11.1 |

## 6. 資金繰りD I（「好転」－「悪化」 前年同期比）

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差  | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|------|-------------------|-------|
| 全産業   | ▲4.8      | ▲8.0      | ▲8.6        | ▲38.3      | ▲19.2      | ▲6.4       | ▲19.5        | ▲16.6      | ▲19.1      | ▲7.9       | ▲8.3         | ▲0.4 | ▲10.4             | ▲2.1  |
| 製造業   | 11.1      | 7.7       | 18.1        | 0.0        | 0.0        | ▲10.0      | 25.0         | ▲9.1       | ▲10.0      | 16.6       | 7.2          | ▲9.4 | 14.3              | 7.1   |
| 建設業   | ▲6.7      | 16.7      | ▲16.7       | ▲14.3      | 0.0        | 0.0        | 0.0          | ▲14.3      | ▲11.1      | 0.0        | 0.0          | 0.0  | ▲22.2             | ▲22.2 |
| 卸売業   | ▲11.8     | ▲23.1     | ▲22.2       | ▲33.3      | ▲44.4      | ▲25.0      | ▲44.4        | ▲30.0      | 0.0        | 0.0        | ▲8.3         | ▲8.3 | 0.0               | 8.3   |
| 小売業   | ▲18.8     | ▲28.6     | ▲18.2       | ▲76.9      | ▲50.0      | ▲22.2      | ▲40.0        | 0.0        | ▲37.5      | ▲42.8      | ▲50.0        | ▲7.2 | ▲50.0             | 0.0   |
| サービス業 | 0.0       | ▲9.1      | ▲7.7        | ▲50.0      | ▲12.5      | 25.0       | ▲25.0        | ▲33.3      | ▲37.5      | ▲28.5      | ▲22.2        | 6.3  | ▲33.3             | ▲11.1 |

## 【2. 業種別設備投資動向】

(設備投資実施企業割合% (実施企業/回答企業×100))

|       | 2019年4-6月 | 2019年7-9月 | 2019年10-12月 | 2020年1月-3月 | 2020年4月-6月 | 2020年7月-9月 | 2020年10月-12月 | 2021年1月-3月 | 2021年4月-6月 | 2021年7月-9月 | 2021年10月-12月 | 前期差  | 2022年1月-3月<br>見通し | 今期との差 |
|-------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|------|-------------------|-------|
| 全産業   | 31.0      | 31.7      | 24.1        | 27.7       | 23.4       | 25.5       | 29.3         | 25.0       | 30.9       | 31.5       | 37.5         | 6.0  | 43.7              | 6.2   |
| 製造業   | 33.3      | 30.1      | 33.3        | 60.0       | 41.7       | 30.0       | 37.5         | 36.4       | 30.0       | 41.6       | 42.8         | 1.2  | 50.0              | 7.2   |
| 建設業   | 33.3      | 25.0      | 33.3        | 42.9       | 0.0        | 16.7       | 33.3         | 28.6       | 44.4       | 33.3       | 44.4         | 11.1 | 55.5              | 11.1  |
| 卸売業   | 35.3      | 38.5      | 0.0         | 22.2       | 22.2       | 16.0       | 55.6         | 30.0       | 42.8       | 50.0       | 41.6         | ▲8.4 | 25.0              | ▲16.6 |
| 小売業   | 6.3       | 28.6      | 18.2        | 0.0        | 0.0        | 11.1       | 0.0          | 0.0        | 12.5       | 16.6       | 25.0         | 8.4  | 50.0              | 25.0  |
| サービス業 | 44.4      | 36.4      | 30.8        | 25.0       | 37.5       | 25.0       | 25.0         | 0.0        | 25.0       | 14.2       | 22.2         | 8.0  | 44.4              | 22.2  |

## 【3. 経営上の課題】

| 今期直面している経営上の課題 (構成比) |            |                |            | 備考 |
|----------------------|------------|----------------|------------|----|
|                      | 1位 (%)     | 2位 (%)         | 3位 (%)     |    |
| 製造業                  | 原価の高騰      | 従業員の確保難        | 原材料の不足     |    |
|                      | 21.1%      | 18.4%          | 13.2%      |    |
| 建設業                  | 従業員の確保難    | 原価の高騰          | 新規参入者の増加   |    |
|                      | 25.0%      | 16.6%          | ニーズの変化への対応 |    |
|                      |            |                | 原材料の不足     |    |
|                      |            |                | 熟練技術者の確保難  |    |
| 卸売業                  | 原価の高騰      | 設備の老朽化         | 従業員の確保難    |    |
|                      | 22.8%      | 需要の停滞          | 14.2%      |    |
|                      |            | 17.1%          |            |    |
| 小売業                  | 設備の老朽化     | 大企業の進出による競争の激化 |            |    |
|                      | 18.1%      | ニーズの変化への対応     |            |    |
|                      |            | 原価の高騰          |            |    |
|                      |            | 原材料の不足         |            |    |
|                      |            | 従業員の確保難        |            |    |
|                      |            | 熟練技術者の確保難      |            |    |
|                      |            | 需要の停滞          |            |    |
|                      | 9.0%       |                |            |    |
| サービス業                | ニーズの変化への対応 | 需要の停滞          | 従業員の確保難    |    |
|                      | 25.0%      | 20.8%          | 16.6%      |    |

#### 【4. 調査企業からのコメント】

- ・半導体の不足により、関連商品が3カ月遅れになって、工事にとりかかれぬ物件がある。
- ・大企業の左官が多い為、思うように仕事が捗らない。
- ・半導体不足、5G、AIの影響により、半導体製造装置が増産となっており、その為の投資が必要となっている。
- ・製作品の材料入荷遅れにより、製作が遅れ出荷が出来ない状況。製品出荷が出来ず、代金回収が出来ない。
- ・昨年より、よくなっています。
- ・一気に仕入れ商品が値上りしている。ネットでも安い単価が目を引きことにより、値上り分を転化できにくい。
- ・業況も芳しくないのに加えて、半導体の不足や電子部品の不足により、商品の納期の遅れが発生している。納期の目途が立たないため、工事を始めることができない現場が出てきている。
- ・運送の問題等で食料品の価格上昇が止まらない。販売価格になかなか反映できない状況。
- ・コロナ禍が落ち着き始め料飲店が少しずつ回復してきたが、一昨年にはまだまだ戻ってきていない。
- ・コロナ禍において、人の動きが変化し、イベント・行事等が無くなった影響をダイレクトに受けている業種である！！
- ・給付金の収入もあり売上の減少している中で採算がとれた。客数の減少が止まらない、新型コロナウイルスの影響有り。
- ・介護人材の深刻な不足。コロナ影響により利用者の減少。
- ・来年(2022年)2月1日より、多方面からの一斉値上げが予定されていますので競争が激しくなる事が予想されます。
- ・大型店と一般小売店の仕入値の大差のため、やられていない。
- ・コロナにより、患者様来院数の減少。
- ・これまでは、コロナ禍でも好調を続けてきたが、どうなるか不明であり、不安である。
- ・昨年より受注量が増えて売上げ自体コロナ前の売上げに戻りつつある中で、リピート品が多く原材料、仕入価格の高騰により収益をかなり圧迫されている現状です。価格改正も非常に困難で、今の状況が続くと最終的には増収減益の可能性大です。